

Plan Estratégico del IDISCAM 2022-2025

6 de julio de 2022

INDICE

INTRODUCCIÓN

- 1. ANÁLISIS DAFO**
- 2. MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS Y EJES ESTRATÉGICOS**
- 3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS Y LINEAS DE ACTUACIÓN POR EJES ESTRATÉGICOS**

INTRODUCCIÓN

El documento tiene como objetivo presentar la propuesta del primer Plan Estratégico del IDISCAM 2022-2025. Para su elaboración se ha contado con la participación de actores clave en el ámbito de la investigación biomédica y sanitaria de Castilla-La Mancha.

Así, en la fase inicial de Diagnóstico se contó con la participación de aproximadamente 100 grupos del ámbito biomédico de Castilla-La Mancha que aportaron información sobre su actividad de investigación e innovación en los últimos 5 años.

Partiendo de esta información, la Comisión Científica de la Fundación del Hospital Nacional de Paraplégicos elaboró el DAFO que se presenta continuación y procedió a definir la Misión, Visión y Objetivos Estratégicos del IDISCAM, así como las Líneas Estratégicas y Objetivos Específicos de cada una de ellas.

Finalmente, se ha elaborado la propuesta de Acciones de cada uno de los Objetivos Específicos estableciendo para cada una de ellas el Cronograma para su implementación y los Indicadores para su seguimiento y evaluación.

En el proceso se ha contado con el asesoramiento del ISCIII y dicha entidad ha designado a una responsable para el seguimiento del Plan con el objetivo de proceder al proceso de Acreditación del Instituto en el menor tiempo posible.

1. ANÁLISIS DAFO

1. DAFO

Fortalezas

1. Investigadores y líneas de investigación de referencia nacional e internacional por su trayectoria en el desarrollo de su actividad científica
2. Existencia de grupos de investigación que abarcan toda la cadena de valor desde la investigación básica a la clínica, epidemiología y en servicios de salud.
3. Nivel significativo de producción científica de calidad.
4. Visibilidad externa de la I+D sanitaria y biomédica a nivel de Castilla-La Mancha.
5. Participación activa en diversas en redes de investigación cooperativa, principalmente en las promovidas por el ISCIII, siendo las principales las RETIC y los CIBER.
6. Existencia de espacios propios para la investigación.
7. Implicación de los y las profesionales de Cuidados en Salud en proyectos de I+D.
8. Existencia de Comisiones de Investigación en Innovación en los Hospitales para la identificación y evaluación de proyectos innovadores.
9. Plataformas y servicios científico-técnicos que, en conjunto, hacen que el IDISCAM reúna todos los servicios considerados como imprescindibles por el ISCIII.
10. UCLM y UAH con una destacada actividad investigadora en disciplinas complementarias a la investigación biomédica.
11. Actividad formativa destacable, promoviendo la realización de cursos especializados de formación en investigación y formación para personal técnico
12. Fundación HNP como estructura de gestión del IDISCAM.

Amenazas

1. Incremento significativo de Institutos de Investigación Sanitaria en los últimos años, lo que supone un aumento de la competencia entre las distintas instituciones.
2. Bajo nivel de atraktividad de talento investigador biomédico en Castilla-La Mancha y posible huida de talento a otras comunidades, derivada de ausencia de carrera investigadora, falta de recursos regionales y desinterés del SESCAM.
3. Creciente competitividad en convocatorias europeas e internacionales.
4. Escaso nivel de financiación pública de la I+D sanitaria en Castilla-La Mancha.
5. Barrera administrativa en la participación de las instituciones en el desarrollo de ensayos clínicos provenientes de la industria farmacéutica.
6. Falta de reconocimiento de la trayectoria investigadora por parte de las administraciones públicas, lo cual reduce su atractivo y genera agotamiento.
7. Débil apoyo del gobierno regional para la estabilización del personal investigador y para la intensificación de la investigación de profesionales con actividad asistencial.
8. Falta de plantilla en los centros y aumento de la carga asistencial que lleva a priorizar la actividad clínica frente a la I+D.

Debilidades

1. Falta de priorización, liderazgo y reconocimiento de la actividad de I+D por parte del SESCAM
2. Baja colaboración científica entre Hospitales, centros de Atención Primaria y universidades.
3. Escasa relevancia de la I+D+I en Atención Primaria a nivel de la Comunidad.
4. Falta de definición de la carrera profesional del investigador en Castilla-La Mancha.
5. Bajo nivel de estabilización del personal investigador.
6. Desigual volumen de personal con dedicación específica a la I+D (según Hospitales).
7. Bajo nivel de incorporación de talento a través de programas M. Servet, J Rodés, RyC,
8. Inexistencia de política de intensificación de la investigación de profesionales con actividad asistencial. Dificultad muy significativa para desarrollar la actividad de investigación.
9. Falta de integración/colaboración de grupos que abarcan toda la cadena de valor de la I+D.
10. Dispersión de la investigación biomédica, así como de plataformas y servicios científico-técnicos en diferentes núcleos hospitalarios.
11. Bajo nivel de colaboración entre grupos de una misma área científica.
12. Alto nivel de heterogeneidad de temáticas entre líneas de I+D de una misma área científica.
13. Baja capacidad de financiación a través de convocatorias del FIS así como de fondos privados.
14. Falta de aprovechamiento de los fondos provenientes de convocatorias europeas.
15. Ausencia de una política de patentes.
16. Nivel mejorable de participación en consorcios/redes de investigación europeas.
17. Escasa colaboración/alianzas estratégicas con empresas del sector biotech y farma.
18. Baja representación y presencia de la investigación en ciencias de la salud ante las instituciones financiadoras de la investigación a nivel regional.

Oportunidades

1. Apuesta de la Consejería de Sanidad por la Creación del IDISCAM.
2. Capacidad de IDISCAM para generar sinergias de colaboración entre grupos asistenciales y universitarios, así como Grupos Mixtos.
3. Posibilidad de tener un mayor acceso a proyectos de investigación de diferentes agencias externas derivadas de la creación del Instituto.
4. Demanda creciente de investigación e innovación en salud por parte del tejido industrial y el propio Sistema Nacional de Salud.
5. Medicina Personalizada, Neurociencias, Envejecimiento, Infección, Cáncer y Digitalización, como prioridades de salud en Europa,
6. Múltiples y crecientes fuentes de financiación competitivas a nivel europea e internacional.
7. Volumen de tejido industrial importante en Castilla-La Mancha en sectores estratégicos para el IDISCAM (biotecnológico, farmacéutico y TICs).
8. Potencial acreditación de IDISCAM por parte del ISCIII.
9. Incentivación de la Atención Primaria en la Comunidad.



2. MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS Y EJES ESTRATÉGICOS

2.1. Misión y Visión

2.2. Objetivos Estratégicos

2.3. Ejes Estratégicos

2.1. MISIÓN Y VISIÓN

MISIÓN

Integrar todos los esfuerzos de investigación del ámbito biomédico y sanitario de Castilla-La Mancha para generar conocimiento de excelencia en la promoción, protección y prevención en el ámbito de la salud y calidad de vida, así como para mejorar el diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de la enfermedad.

VISIÓN

Vertebrar la investigación e innovación en salud en Castilla-La Mancha, posicionando el IDISCAM como institución de referencia y liderazgo nacional e internacional. Promover la interrelación entre la investigación básica, clínica, traslacional, epidemiológica, de atención primaria y de servicios sanitarios, así como entre los diferentes centros de la región, para generar impacto en la mejora del bienestar y desarrollo de la sociedad.

2.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Liderar la investigación biomédica de Castilla-La Mancha, favoreciendo el desarrollo de una investigación traslacional mediante el fomento del trabajo en red de los grupos de investigación de las diferentes instituciones del IDISCAM.
- Promover la investigación de excelencia priorizando programas científicos que conduzcan al desarrollo de proyectos innovadores y de alto impacto, apoyando estratégicamente la actividad de todos sus grupos de investigación según sus necesidades, e incorporando líneas de investigación que den respuesta a los retos y necesidades de la salud.
- Favorecer la innovación y la transferencia tecnológica, para la generación de ideas y una gestión adecuada de las relaciones con los agentes clave del entorno, promoviendo la participación del tejido empresarial en las actividades del Instituto.
- Impulsar la identificación, promoción, retención y atracción de talento, estableciendo incentivos y medidas de reconocimiento de la labor investigadora, así como desarrollando cultura y formación de excelencia para el personal.
- Potenciar las infraestructuras científicas y coordinar las plataformas de apoyo a la investigación y los servicios ofertados por ellas.
- Disponer de una estructura organizativa y de gestión científica sólida, adaptada a las necesidades de la institución y de sus profesionales.
- Potenciar la obtención de financiación proveniente de instituciones de ámbito autonómica, nacional e internacional, impulsando, coordinando, apoyando en la gestión de este tipo de proyectos.
- Posicionar la identidad y marca IDISCAM como elemento articulador de la investigación biomédica entre las instituciones y grupos de investigación que componen el instituto y entre los agentes clave de su entorno, con el objetivo de fomentar una progresiva coordinación e integración del IIS, e impulsar sus colaboraciones y alianzas con otros actores.

2.3. EJES ESTRATÉGICOS

EJE 1. CALIDAD CIENTÍFICA

EJE 2. INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA

EJE 3. TALENTO

EJE 4. INFRAESTRUCTURAS Y ESPACIOS

EJE 5. ORGANIZACIÓN, INTEGRACIÓN Y FINANCIACIÓN

EJE 6. COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD

3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN POR EJES ESTRATÉGICOS

- 3.1. Objetivos Específicos y Líneas de Actuación por Ejes
- 3.2. Cronograma e Indicadores por líneas de actuación



3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA) POR EJES ESTRATÉGICO

EJE 1. CALIDAD CIENTÍFICA (1/2)

- OE.1.1. Apoyar a grupos de investigación e investigadores de prestigio.
 - LA.1.1.1. Impulsar las **publicaciones** científicas internacionales de excelencia
 - LA.1.1.2. Dar soporte a la **captación de fondos** públicos y privados a nivel nacional e internacional.
 - LA.1.1.3. Facilitar la **atracción de personal investigador senior** de prestigio internacional.
 - LA.1.1.4. Impulsar la **visibilidad internacional** de la investigación de excelencia desarrollada en IDISCAM.
- OE.1.2. Impulsar a investigadores y grupos emergentes
 - LA.1.2.1. Promover **convocatorias internas** de apoyo a **proyectos** de grupos emergentes.
 - LA.1.2.2. Favorecer el acceso a **convocatorias externas de proyectos**.
 - LA.1.2.3. Apoyar el acceso a **contratos de intensificación** para personal investigador asistencial, tanto intramurales como en concurrencia competitiva exterior.
- OE.1.3. Identificar y potenciar nuevos grupos en ámbitos a priorizar
 - LA.1.3.1. **Identificar** nuevos Grupos, principalmente entre el personal asistencial de centros hospitalarios y de atención primaria, con potencial científico, técnico y traslacional, así como nuevas líneas de investigación.
 - LA.1.3.2. Desarrollar una **tutela individualizada** a nuevos grupos con la finalidad de asesorarlos desde sus inicios hasta su consolidación.
 - LA.1.3.3. Favorecer el **acceso a convocatorias de proyectos y personal investigador** tanto internas como externas.



3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA) POR EJES ESTRATÉGICO

EJE 1. CALIDAD CIENTÍFICA (2/2)

- OE.1.4. Incrementar la producción científica y proyectos de investigación de excelencia.
 - LA.1.4.1. Promover las **publicaciones** con colaboración **internacional**.
 - LA.1.4.2. Potenciar la visibilidad del Instituto en la producción científica en publicaciones (**filiación IDISCAM**).
 - LA.1.4.3. Impulsar el **liderazgo y coordinación en proyectos europeos**.
- OE.1.5. Promover la colaboración científica entre grupos de investigación de los distintos centros y áreas del IDISCAM.
 - LA.1.5.1. Promover las **publicaciones** en colaboración entre grupos de diferentes áreas científicas y/o instituciones que forman el IIS.
 - LA.1.5.2. Facilitar el desarrollo de **proyectos** de investigación entre grupos de diferentes áreas mediante convocatorias internas.
- OE1.6. Fomentar alianzas, consorcios y redes del ámbito nacional e internacional.
 - LA.1.6.1. Impulsar la participación activa en **consorcios y redes** nacionales e internacionales.
 - LA.1.6.2. Promover **alianzas** externas y de **colaboración público-privada** a través de la participación en consorcios y redes,
 - LA.1.6.3. Generar alianzas con centros de investigación internacionales para el **intercambio de conocimiento y profesionales** y para el **desarrollo conjunto de proyectos competitivos** en convocatorias europeas e internacionales.



3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA) POR EJES ESTRATÉGICO

EJE 2. INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA

- OE.2.1. Impulsar la transferencia de resultados al sector productivo.
 - LA.2.1.1. Impulsar la **Unidad** de Innovación y Transferencia Tecnológica para la gestión de la innovación y la transferencia de resultados del IDISCAM.
 - LA.2.1.2. Promover acciones de apoyo a todas las áreas del IDISCAM para la **valorización y transferencia** de sus resultados.
- OE.2.2. Fomentar la cultura innovadora.
 - LA.2.2.1. Fomentar, desde la Unidad de Innovación, la organización periódica de **jornadas de innovación y formación** específica en innovación con los grupos de investigación del Instituto.
- OE.2.3. Promover la relación y atraer la inversión con agentes clave del entorno.
 - LA.2.3.1. **Identificar** los principales agentes del entorno científico, tecnológico y empresarial
 - LA.2.3.2. **Crear un Consejo Asesor** con los agentes claves identificados.
 - LA.2.3.3. Impulsar y coordinar actividades de **colaboración** con el tejido empresarial.
 - LA.2.3.4. Incentivar un plan de **atracción de inversión** principalmente del sector biomédico y tecnológico, con el objetivo de potenciar el establecimiento de centros de I+D, sedes operativas y centros decisorios en Castilla-La Mancha.
- OE.2.4. Desarrollar un Programa de Innovación en procesos y servicios asistenciales.
 - LA.2.4.1. Promover un **Plan de innovación** que aborde los nuevos **retos del sistema sanitario**: reorganización en procesos y servicios asistenciales, adopción de nuevas tecnologías, salud digital, etc.
 - LA.2.4.2. Impulsar un **plan de formación** de la innovación a personal hospitalario y de atención primaria.
 - LA.2.4.3. Desarrollar **proyectos piloto** de adopción de innovación en el sistema sanitario para dar respuesta a retos del sistema.

3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA) POR EJES ESTRATÉGICO

EJE 3. TALENTO (1/2)

- OE.3.1. Identificar, promover, retener y atraer talento
 - LA.3.1.1. **Identificar las necesidades** de personal investigador.
 - LA.3.1.2. Impulsar una política de **promoción de la investigación** en los servicios asistenciales.
 - LA.3.1.3. Impulsar la **promoción interna de talento** emergente a través de convocatorias **intramurales**.
 - LA.3.1.4. Promover la participación del IDISCAM en la **captación de talento** nacional e internacional a través de **convocatorias** competitivas **externas**.
 - LA.3.1.5. Promover la incorporación de **investigadores de otras disciplinas** científicas a los grupos de investigación
- OE.3.2. Desarrollar la Carrera investigadora.
 - LA.3.2.1. **Definir** de forma consensuada con el ISCIII y las entidades miembros del Instituto, la **carrera investigadora** de IDISCAM.
 - LA.3.2.2. **Contribuir al desarrollo** de la carrera profesional del personal investigador a través de programas de **formación continuada**, impulso de iniciativas de **movilidad** de investigadores; despliegue de sistemas de **evaluación** y desarrollo de programas de **mentoring**.
- OE.3.3. Impulsar la Intensificación y la Estabilización.
 - LA.3.3.1. Impulsar y aprovechar las oportunidades que ofrezca el marco normativo y presupuestario autonómico y nacional para **estabilizar e intensificar** personal investigador en el Instituto.
 - LA.3.3.2. Sensibilizar e **incentivar al SESCAM** el reconocimiento y la priorización de la actividad de I+D.
 - LA.3.3.3. Favorecer la participación de los profesionales en las convocatorias de intensificación profesional (Programa Intensificación **ISCIII**).
 - LA.3.3.4. Impulsar ayudas de intensificación desde **convocatorias internas** del IDISCAM, estableciendo un presupuesto específico para ello.



3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA) POR EJES ESTRATÉGICO

EJE 3. TALENTO (2/2)

- OE.3.4. Elaborar y ejecutar un Plan de Formación y Docencia.
 - LA.3.4.1. Elaborar un plan de formación dirigido a fomentar principalmente:
 - a) **Programas de posgrado**, preferentemente doctorado, y su contribución a la promoción de las líneas estratégicas y emergentes y de apoyo e integración de los diferentes investigadores, grupos y entidades que forman el IIS.
 - b) **Competencias transversales** de liderazgo en ciencia, comunicación con decisores clínicos, sanitarios y actores sociales.
 - c) Formación **técnica especializada** dirigida a los profesionales de las unidades de apoyo.
- OE.3.5. Fomentar un Programa de género e igualdad.
 - LA.3.5.1. Elaborar un Programa de genero e igualdad, con el objetivo entre otros, de eliminar barreras en la progresión de la **carrera científica** de las mujeres y promover su participación en posiciones de **liderazgo** de proyectos científicos y grupos de investigación.
- OE.3.6. Implantar un Plan de Acción HRS4R
 - LA.3.6.1. Elaboración del **Análisis Integral** y el **Plan de Acción HRS4R**.
 - LA.3.6.2. **Implementar** el Plan de Acción.



3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA) POR EJES ESTRATÉGICO

EJE 4. INFRAESTRUCTURAS Y ESPACIOS

- OE.4.1. Crear y adecuar espacios dedicados a la investigación.
 - LA.4.1.1. Elaborar un **plan de espacios**: Identificar necesidades e impulsar espacios adecuados para la investigación para cada uno de los Grupos
 - LA.4.1.2. Generar **espacios comunes**, compartidos y/o polivalentes.
 - LA.4.1.3. Implementar un procedimiento de **adjudicación y evaluación** de uso y rendimiento de espacios.
- OE.4.2. Promocionar la adquisición de infraestructuras.
 - LA.4.2.1. Definir un **plan de infraestructuras**. Revisión de su estado, identificación de **necesidades y prioridades** de forma consensuada e integral.
 - LA.4.2.2. Establecer un plan especial de infraestructuras de **informática y TICs**.
- OE.4.3. Potenciar plataformas y servicios científico-técnicos.
 - LA.4.3.1. **Inventariar y evaluar** las plataformas y servicios científico-técnicos.
 - LA.4.3.2. Identificar **necesidades y prioridades**.
 - LA.4.3.3. Elaborar un plan de **mejora y ampliación**.



3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA) POR EJES ESTRATÉGICO

EJE 5. ORGANIZACIÓN, INTEGRACIÓN Y FINANCIACIÓN

- OE.5.1. Desarrollar la Estructura organizativa:
 - LA.5.1.1. Establecer los **órganos de gobierno**, definir sus **reglamentos e integrar** adecuadamente a los miembros del IDISCAM en su **composición**.
 - LA.5.1.2. Constituir y poner en funcionamiento de los **comités científicos interno y externo** de acuerdo a lo establecido en sus reglamentos.
 - LA.5.1.3. Organizar la investigación en base a las **áreas científicas**, a sus órganos de coordinación y a sus planes de actuación.
- OE.5.2. Integrar a los miembros institucionales y grupos del instituto.
 - LA.5.2.1. Definir el **modelo de integración** de instituciones, grupos e investigadores en el IDISCAM.
 - LA.5.2.2. Promover la **integración** a nivel de estructura científica a través de las **áreas priorizadas**.
- OE.5.3. Profesionalizar la gestión y de las unidades de apoyo.
 - LA.5.3.1. Incorporar **nuevas capacidades** con perfiles cualificados.
 - LA.5.3.2. Mejorar las capacidades mediante el diseño y puesta en marcha de un **plan de formación continuada**.
- OE.5.4. Identificar y captar financiación nacional e internacional.
 - LA.5.4.1. **Identificar y difundir** las principales fuentes de financiación nacionales y europeas de investigación e innovación.
 - LA.5.4.2. Apoyar a los investigadores para que **participen y lideren** proyectos de investigación coordinados, nacionales y europeos.
- OE.5.5. Establecer, ejecutar y promover una Política de calidad.
 - LA.5.5.1. Definir los **Objetivos y el Plan de Actuación** en cada uno de los ámbitos (Investigación, Gestión,...)
 - LA.5.5.2. **Implantar, hacer el seguimiento y evaluación** de la Política de Calidad.



3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS (OE) Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN (LA) POR EJES ESTRATÉGICO

EJEJ 6. COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD

- OE. 6.1. Impulsar la Unidad de Comunicación del IDISCAM.
 - LA.6.1.1. Designar una Dirección de Comunicación.
- OE.6.2. Establecer un plan de comunicación interna.
 - LA.6.2.1. Generar un **canal de comunicación y participación interna** IDISCAM, promoviendo el desarrollo de actividades de investigación e innovación, los servicios científico-técnicos del IDISCAM; Eventos, jornadas, y conferencias organizadas por IDISCAM; proyectos, publicaciones, e iniciativas más relevantes.
 - LA.6.2.2. **Coordinarse** con las oficinas de comunicación de las entidades participantes en el Instituto.
- OE.6.3. Definir y promover la Imagen institucional.
 - LA.6.3.1. Elaborar el **logo, el video** de presentación del Instituto.
 - LA.6.3.2. Promover la imagen institucional a nivel nacional e internacional a través de la página **web y las redes sociales**.
- OE.6.4. Potenciar la visibilidad nacional e internacional.
 - LA.6.4.1. Dar a conocer a los agentes de interés las **actividades, iniciativas y resultados** de investigación de mayor impacto llevados a cabo por el IDISCAM: página **web y en las redes sociales** del IDISCAM
 - LA.6.4.2. **Participar en actividades de divulgación** científica organizadas por entidades nacionales e internacionales.
 - Implantar acciones de difusión de la I+D+I del IDISCAM a colectivos de **pacientes y a la sociedad** en general.
 - LA.6.4.3. Potenciar la **relación con los medios** de comunicación tanto generalistas como del sector sanitario y biotecnológico, para favorecer la visibilidad del Instituto



3.2. CRONOGRAMA E INDICADORES POR LÍNEAS DE ACTUACIÓN



EJE ESTRATÉGICO: CALIDAD CIENTÍFICA							
OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN	COSTE	2022	2023	2024	2025	INDICADORES
Apoyar a grupos de investigación e investigadores de prestigio.	Impulsar las publicaciones científicas internacionales de excelencia	Si					% de publicaciones indexadas en revistas del primer cuartil % de publicaciones indexadas en revistas del primer decil
	Dar soporte a la captación de fondos públicos y privados a nivel nacional e internacional.						Financiación anual obtenida en proyectos competitivos nacionales, europeos e internacionales
	Facilitar la atracción de personal investigador senior de prestigio internacional.	Si					Nº de personal investigador senior contratado
	Impulsar la visibilidad internacional de la investigación de excelencia desarrollada en IDISCAM.						Memoria Científica y web en inglés del IDISCAM
Impulsar a investigadores y grupos emergentes	Promover convocatorias internas de apoyo a proyectos de grupos emergentes.	Si					Número de grupos emergentes/% grupos emergentes
	Favorecer el acceso a convocatorias externas de proyectos.						Nº de solicitudes presentadas y % de éxito
	Apoyar el acceso a contratos de intensificación para personal investigador asistencial, tanto intramurales como en concurrencia competitiva exterior.	Si					Nº de contratos de intensificación para personal investigador asistencial
Identificar y potenciar nuevos grupos en ámbitos a priorizar	Identificar nuevos Grupos, principalmente entre el personal asistencial del hospital, con potencial científico, técnico y traslacional, así como nuevas líneas de investigación.						Número de grupos de reciente creación en ámbitos a priorizar
	Desarrollar una tutela individualizada a nuevos grupos con la finalidad de asesorarlos desde sus inicios hasta su consolidación.						Nº de solicitudes presentadas y % de éxito
	Favorecer el acceso a convocatorias de proyectos y personal investigador tanto internas como externas.	Si					
Incrementar la producción científica y proyectos de investigación de excelencia.	Promover las publicaciones con colaboración internacional.						% de publicaciones con colaboración internacional
	Potenciar la visibilidad del Instituto en la producción científica en publicaciones (filiación IDISCAM).						% de publicaciones realizadas por investigadores/as del IDISCAM, en los que se recoge la filiación del mismo
	Impulsar el liderazgo y coordinación en proyectos europeos						Nº de proyectos europeos liderados
Promover la colaboración científica entre grupos de los distintos centros y áreas del IDISCAM.	Promover las publicaciones en colaboración entre grupos de diferentes áreas científicas y/o instituciones que forman el IIS.						Nº de publicaciones en colaboración entre grupos de diferentes áreas
	Facilitar el desarrollo de proyectos de investigación entre grupos de diferentes áreas mediante convocatorias internas.	Si					Nº de proyectos de investigación desarrollados en colaboración entre grupos de diferentes áreas
Fomentar alianzas, consorcios y redes del ámbito nacional e internacional	Impulsar la participación activa en consorcios y redes nacionales e internacionales.						Nº de consorcios y redes en los que participa
	Promover alianzas externas y de colaboración público-privada a través de la participación en consorcios y redes.						Número anual de alianzas en los que participa
	Generar alianzas con centros de investigación internacionales para el intercambio de conocimiento y profesionales y para el desarrollo conjunto de proyectos competitivos en convocatorias europeas e internacionales.						Nº de proyectos competitivos conjuntos
							Financiación obtenida en proyectos competitivos conjuntos

EJE ESTRATÉGICO: INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA								
OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN	COSTE	2022	2023	2024	2025	INDICADORES	
Impulsar la transferencia de resultados al sector productivo.	Impulsar la Unidad de Innovación y Transferencia Tecnológica para la gestión de la innovación y la transferencia de resultados del IDISCAM.	Si					Nº de profesionales contratados en la Unidad	
	Promover acciones de apoyo a todas las áreas del IDISCAM para la valorización y transferencia de sus resultados.	Si					Nº de publicaciones del IIS que han sido citadas en una patente	
							Nº de registros de propiedad industrial / know-how licenciados, o nº de registros de propiedad intelectual licenciados, o nº de nuevos productos sanitarios o dispositivos licenciados	
							Nº de patentes o modelos de utilidad	
							Nº de spin-off y start-up creadas y activas	
Fomentar la cultura innovadora.	Fomentar, desde la Unidad de Innovación, la organización periódica de jornadas de innovación y formación específica en innovación con los grupos de investigación del Instituto.	Si					Nº de jornadas de innovación y formación en innovación con los grupos del Instituto	
Promover la relación y atraer la inversión con agentes clave del entorno.	Identificar los principales agentes del entorno científico, tecnológico y empresarial						Creación del Consejo Asesor	
	Crear un Consejo Asesor con los agentes claves identificados.						Número de reuniones del Consejo Asesor	
	Impulsar y coordinar actividades de colaboración con el tejido empresarial.							Nº de acuerdos formalizados con agentes claves para el desarrollo conjunto de proyectos
								Nº de ensayos clínicos activos
								Nº de ensayos o estudios clínicos académicos en los últimos 5 años
Incentivar un plan de atracción de inversión principalmente del sector biomédico y tecnológico, con el objetivo de potenciar el establecimiento de centros de I+D, sedes operativas y centros decisorios en Castilla-La Mancha.							Volumen de inversión del sector biomédico y tecnológico en Castilla-La Mancha	
Desarrollar un Programa de Innovación en procesos y servicios asistenciales.	Promover un Plan de innovación que aborde los nuevos retos del sistema sanitario: reorganización en procesos y servicios asistenciales, adopción de nuevas tecnologías, salud						Elaboración del Plan de Innovación (Si/No)	
	Impulsar un plan de formación de la innovación a personal hospitalario y de atención primaria.	Si					Elaboración del Plan de Formación a la Innovación (Si/No)	
	Desarrollar proyectos piloto de adopción de innovación en el sistema sanitario para dar respuesta a retos del sistema.	Si					Nº de proyectos piloto desarrollados	

EJE ESTRATÉGICO: TALENTO								
OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN	COSTE	2022	2023	2024	2025	INDICADORES	
Identificar, promover, retener y atraer talento	Identificar las necesidades de personal investigador.						Presupuesto y Nº de convocatorias de promoción interna de talento emergente puestas en marcha	
	Impulsar la promoción interna de talento emergente a través de convocatorias intramurales.	Si					Porcentaje de IPs con actividad asistencial	
	Impulsar una política de promoción de la investigación en los servicios asistenciales						Número de profesionales de investigación incorporados al Instituto	
	Promover la participación del IDISCAM en la captación de talento nacional e internacional a través de convocatorias competitivas externas.						Número anual de profesionales de I+D incorporados al Instituto	
	Promover la incorporación de investigadores de otras disciplinas científicas a los grupos de I+D	Si					Definición de la carrera investigadora	
Desarrollar la Carrera investigadora.	Definir de forma consensuada con el ICIII y las entidades miembros del Instituto, la carrera investigadora de IDISCAM.	Si					Nº de investigadores/as con una estancia de, al menos, 2 meses en otros centros de I+D	
	Contribuir al desarrollo de la carrera profesional del personal investigador a través de programas de formación continuada, impulso de iniciativas de movilidad de investigadores; despliegue de sistemas de evaluación y desarrollo de programas de mentoring.	Si					Definición y aprobación del procedimiento de evaluación de investigadores/as R2, R3 y R4.	
							Nº de evaluaciones de investigadores/as de las categorías R2, R3 y R4 llevadas a cabo	
							Elaboración y puesta en funcionamiento del Programa de mentoring para R1 y R2	
Impulsar la Intensificación y la Estabilización.	Impulsar y aprovechar las oportunidades que ofrezca el marco normativo y presupuestario autonómico y nacional para estabilizar e intensificar personal investigador en el Instituto.						Nº de investigadores/as estabilizados/as	
	Sensibilizar e incentivar al SESCOAM el reconocimiento y la priorización de la actividad de I+D.						Nº de investigadores/as con intensificación	
	Favorecer la participación de los profesionales en las convocatorias de intensificación profesional (Programa de Intensificación del ISCIII).							
	Impulsar ayudas de intensificación desde convocatorias internas del IDISCAM, estableciendo un presupuesto específico para ello.	Si					Número de profesionales con ayudas de programas de intensificación	
Elaborar y ejecutar un Plan de Formación y Docencia.	Elaborar un plan de formación dirigido a fomentar principalmente: A) Programas de posgrado, preferentemente doctorado, y su contribución a la promoción de las líneas estratégicas y emergentes y de apoyo e integración de los diferentes investigadores, grupos y entidades que forman el IIS. B) Competencias transversales de liderazgo en ciencia, comunicación con decisores clínicos, sanitarios y actores sociales. C) Formación técnica especializada dirigida a los profesionales de las unidades de apoyo.						Elaboración del Plan de Formación (Si/No)	
		Si					Nº de programas de doctorado	
							Nº de tesis doctorales defendidas y Tesis con Mención Europea	
							Nº de investigadores en formación (R1)	
Si						Nº actividades formativas de competencias transversales organizadas		
						% de perfiles R1 and R2 que asisten a seminarios y jornadas de formación		
						Nº actividades de formación técnica especializada organizadas		
Fomentar un Programa de género e igualdad.	Elaborar un Programa de género e igualdad, con el objetivo entre otros, de eliminar barreras en la progresión de la carrera científica de las mujeres y promover su participación en posiciones de liderazgo de proyectos científicos y grupos de investigación.						Aprobación y puesta en funcionamiento del Programa de Género e Igualdad (Si/No)	
							Grado de implementación de las iniciativas previstas en el Plan de Género e Igualdad	
							Grado de equilibrio de género en el liderazgo de proyectos y grupos	
Implantar un Plan de Acción HRS4R	Elaboración del Análisis Integral y el Plan de Acción HRS4R.						Elaboración del Análisis y del Plan de Acción (Si/No)	
	Implementar el Plan de Acción.						Implementación del Plan de Acción (Si/No)	

EJE ESTRATÉGICO: INFRAESTRUCTURAS Y ESPACIOS							
OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN	COSTE	2022	2023	2024	2025	INDICADORES
Crear y adecuar espacios dedicados a la investigación.	Elaborar un plan de espacios: Identificar necesidades e impulsar espacios adecuados para la investigación para cada uno de los Grupos	Si					Elaboración del Plan de Espacios (Si/No)
							M2 de superficie de investigación para Grupos generados
	Generar espacios compartidos de investigación	Si					M2 de superficie dedicada a espacios conjuntos de investigación
	Implementar un procedimiento de adjudicación y evaluación de uso y rendimiento de espacios						Procedimiento de adjudicación y evaluación implementado (Si/No)
Promocionar la adquisición de infraestructuras.	Definir un plan de infraestructuras. Revisión de su estado, identificación de necesidades y prioridades de forma consensuada e integral.	Si					Elaboración del Plan de Infraestructuras (Si/No)
							% de Presupuesto del Plan implementado
	Establecer un plan especial de infraestructuras de informática y TICs.	Si					Elaboración del Plan de Infraestructuras TIC (Si/No)
							% de Presupuesto del Plan implementado
Potenciar plataformas y servicios científico-técnicos.	Inventario y evaluación de las plataformas y servicios científico-técnicos.						Informe de Inventario y evaluación (Si/No)
	Identificación de necesidades y prioridades.						Informe de priorización de nuevas plataformas y servicios científico-técnico (Si/No)
	Plan de mejora y ampliación.	Si					% de implementación del Plan de mejora y ampliación

EJE ESTRATÉGICO: ORGANIZACIÓN, INTEGRACIÓN Y FINANCIACIÓN							
OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN	COSTE	2022	2023	2024	2025	INDICADORES
Desarrollar la Estructura organizativa:	Establecer los órganos de gobierno, definir sus reglamentos, integrar adecuadamente a los miembros del IDISCAM en su composición.						Establecimiento de la composición de los órganos de gobierno
							Definición de los reglamentos de los órganos de gobierno
							Nº de reuniones de los órganos de gobierno
	Constituir y poner en funcionamiento de los comités científicos interno (CCI) y externo (CCE) de acuerdo a lo establecido en sus reglamentos.						Establecimiento de la composición del CCI y CCE
							Definición de los reglamentos del CCI y CCE
							Nº de reuniones del CCI y del CCE
Organizar la investigación en base a las áreas científicas, a sus órganos de coordinación y a sus planes de actuación.						Definición de los planes de actuación por área científica	
						Establecer los órganos de coordinación por área y su composición	
Integrar a los miembros institucionales y grupos del instituto.	Definir el modelo de integración de instituciones, grupos e investigadores en el IDISCAM						Definición del modelo de integración (Si/No)
	Promover la integración a nivel de estructura científica a través de las áreas prioritizadas.						Nº de proyectos/publicaciones entre grupos de un área científica
Profesionalizar la gestión y de las unidades de apoyo.	Incorporar nuevas capacidades con perfiles cualificados	Si					Nº de nuevos perfiles cualificados de personal de gestión
	Mejorar las capacidades mediante el diseño y puesta en marcha de un plan de formación continuada.	Si					Nº actividades de formación técnica especializada organizadas
Identificar y captar financiación nacional e internacional.	Identificar y difundir las principales fuentes de financiación nacionales y europeas de investigación e innovación.						Nº de proyectos nacionales, europeos e internacionales competitivos solicitados
	Apoyar a los investigadores para que participen y lideren proyectos de investigación coordinados, nacionales y europeos.	Si					
Establecer, ejecutar y promover una Política de calidad.	Definir los Objetivos y el Plan de Actuación en cada uno de los ámbitos (Investigación, Gestión,...)						Elaboracion de la Política de Calidad
	Implantar, hacer el seguimiento y evaluación de la Política de Calidad.						% de implementación de la Política de Calidad

EJE ESTRATÉGICO: COMUNICACIÓN							
OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN	COSTE	2022	2023	2024	2025	INDICADORES
Impulsar la Unidad de Comunicación del IDISCAM	Designar una Dirección de Comunicación.	Si					Contratación (Si/No)
Establecer un plan de comunicación interna.	Generar un canal de comunicación y participación interna IDISCAM, promoviendo el desarrollo de actividades de investigación e innovación, los servicios científico-técnicos del IDISCAM; Eventos, jornadas, y conferencias organizadas por IDISCAM; proyectos, publicaciones, e iniciativas más relevantes.	Si					Canal de Comunicación y participación interna (Si/No)
	Coordinarse con las oficinas de comunicación de las entidades participantes en el Instituto.						Nº de acciones de comunicación en colaboración entre las entidades del IDISCAM
Definir y promover la Imagen institucional.	Elaborar el logo, el video de presentación del Instituto	Si					Elaboración y presentación institucional (Si/No)
	Promover la imagen institucional a nivel nacional e internacional a través de la página web y las redes sociales.						Nº de visitas a la web y nº de seguidores en las redes sociales
Potenciar la visibilidad nacional e internacional.	Dar a conocer a los agentes de interés las actividades, iniciativas y resultados de investigación de mayor impacto llevados a cabo por el IDISCAM: página web y en las redes sociales del IDISCAM						
	Participar en actividades de divulgación científica organizadas por entidades nacionales e internacionales.	Si					Porcentaje de investigadores/as que asisten a actividades de divulgación científica
	Implantar acciones de difusión de la I+D+I del IDISCAM a colectivos de pacientes y a la sociedad en general.	Si					Nº actividades de difusión científica organizadas dirigidas a colectivos de paciente y a la sociedad en general
	Potenciar la relación con los medios de comunicación tanto generalistas como del sector sanitario y biotecnológico, para favorecer la visibilidad del Instituto						Nº de apariciones en los medios de comunicación